

SYLLABUS

**INTERNATIONAL EUROPEAN
UNIVERSITY**



**EUROPEAN SCHOOL
OF BUSINESS**

SYLLABUS

Назва курсу та освітньої програми	Міжнародний менеджмент ОП «Менеджмент і бізнес-адміністрування»
Опис курсу	<p>Навчальна дисципліна: «Міжнародний менеджмент» є обов'язковою компонентою навчального плану.</p> <p>Мета вивчення навчальної дисципліни полягає в формуванні системи теоретичних знань щодо застосування основних концептуальних положень, теорій і функцій міжнародного менеджменту та розвитку практичних навичок управління діяльністю міжнародних компаній та їх підрозділів, а також прийняття управлінських рішень у глобальному середовищі.</p> <p>Завдання вивчення навчальної дисципліни спрямовані на формування у студентів компетентності щодо: вивчення сучасних теоретичних основ і факторів середовища міжнародного менеджменту, розуміння особливостей застосування сучасних технологій управління міжнародними компаніями, методів розв'язання ними ключових проблем розвитку в умовах глобалізації; формування умінь застосовувати методи та інструменти міжнародного менеджменту на українських підприємствах (в організаціях) з метою посилення їх конкурентних переваг на міжнародному ринку.</p> <p>Формат проведення дисципліни: лекції, практичні(семінарські) заняття, самостійна робота. Здобувачі вищої освіти мають змогу отримати індивідуальні консультації.</p>
Передумови вивчення	Стратегічний менеджмент, Управління в умовах трансформацій і змін, Міжнародна економіка, Глобальна економіка, Міжнародний маркетинг, Транснаціональне бізнес-право.
Обсяг кредитів/годин	3 кредити ЄКТС / 90 академічних годин
Формат навчання	Змішане навчання
Розташування класної кімнати	https://dist.ieu.edu.ua/course/view.php?id=664
ПІБ викладача	Ваніна Наталія Миколаївна, к.е.н., доцент
Кафедра	кафедра менеджменту, фінансів та бізнес-адміністрування: <div style="text-align: center; margin-top: 10px;">  </div>

Місцезнаходження офісу	м. Київ, пр-т Академіка Глушкова, 42 В, каб. 511
Консультавання	Щовівторка з 14:00 до 15:30 з попереднім записом через корпоративну пошту
E-mail викладача	nataliivanina@ieu.edu.ua nvanina.science@gmail.com
Цілі курсу	формування у майбутніх магістрів системи сучасних теоретичних знань і практичних навичок з управління діяльністю міжнародних корпорацій, здійснення в цих господарчих формуваннях основних функцій менеджменту – планування, організації, управління персоналом, комунікацій, мотивації, керівництва, контролю.
Роль навчальної дисципліни у досягненні програмних результатів	<p style="text-align: center;">Спеціальність 073 «Менеджмент»</p> <p>ПРН 3. Проектувати ефективні системи управління організаціями.</p> <p>ПРН 4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.</p> <p>ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.</p> <p>ПРН 7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті.</p> <p>ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).</p> <p>ПРН 14. Вміти проводити дослідницьку роботу та аргументувати власну точку зору.</p> <p>ПРН 15. Обґрунтовувати і застосовувати інвестиційні інструменти в управлінській діяльності.</p> <p>ПРН 16. Вміти управляти бізнесом в умовах нестабільного конкурентного бізнес-середовища.</p> <p>ПРН 17. Вміти виявляти та досліджувати складові фінансової безпеки підприємства, формувати і підтримувати її високий рівень</p>
Результати навчання	<ul style="list-style-type: none"> - знати визначення основних понять і складових міжнародного менеджменту; основні цілі, задачі та організаційно-економічні умови функціонування фірм у сфері міжнародного менеджменту; методи впровадження заходів менеджменту на зовнішньому ринку; принципи формування контролю та управління в міжнародних корпораціях; основи розробки концепції стратегічного планування у міжнародному менеджменті; - оцінювати стан і тенденції розвитку міжнародних корпорацій; - описувати та аналізувати середовища діяльності міжнародних компаній з урахуванням особливостей країн їх діяльності; - враховувати особливості реалізації основних функцій менеджменту в практиці управління міжнародними корпораціями за умов багатонаціонального середовища; - застосовувати сучасні методи та інструменти розв'язання міжнародними корпораціями ключових технологічних, фінансових, торговельних, інвестиційних проблем;

	<ul style="list-style-type: none"> - розробляти основні напрями підвищення рівня соціальної відповідальності міжнародних корпорацій; - оцінювати перспективи і обмеження у розвитку глобального менеджменту; - використовувати сучасні інструменти міжнародного менеджменту в діяльності українських підприємств.
Зміст курсу	<p>Змістовий модуль 1. Середовище та методологічні основи міжнародного менеджменту. Функції міжнародного менеджменту</p> <p>Тема 1. Сутність і характерні риси міжнародного менеджменту. Тема 2. Середовище міжнародного менеджменту Тема 3. Стратегічне планування в міжнародних корпораціях Тема 4. Прийняття рішень у міжнародних корпораціях Тема 5. Організаційний розвиток міжнародних корпорацій Тема 6. Управління людськими ресурсами в міжнародних корпораціях. Тема 7. Керування і комунікації в міжнародних корпораціях Тема 8. Контроль і звітність міжнародних корпорацій</p> <p>Змістовий модуль 2. Ключові проблеми міжнародного менеджменту</p> <p>Тема 9. Технологічна характеристика міжнародних корпорацій Тема 10. Фінансовий менеджмент міжнародних корпорацій Тема 11. Торговельні операції міжнародних корпорацій Тема 12. Інвестиційні операції міжнародних корпорацій Тема 13. Етика і соціальна відповідальність міжнародних корпорацій Тема 14. Становлення глобального менеджменту</p>
Книги та матеріали	<ol style="list-style-type: none"> 1. Гринчак Н.А. Збірник практичних завдань для самостійного вивчення дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент». Київ: Національна академія статистики, обліку та аудиту, 2021. 80 с. URL: http://194.44.12.92:8080/jspui/handle/123456789/6127 2. Міжнародний менеджмент: підручник / за ред. д. е. н., професора А. І. Крисоватого, д. е. н., професора Р. Є. Зварича. Тернопіль : ЗУНУ, 2024. 508 с. 3. Міжнародний менеджмент [Електронний ресурс]: практикум для студентів усіх спеціальностей другого (магістерського) рівня / уклад. Л. І. Піддубна. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2020. – 50 с. 4. Міжнародний бізнес: навч. посіб. / за заг. ред. Т. В. Орехової, М. В. Савченко. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2023. 464 с. 5. Рокоча В.В., Одягайло Б.М., Терехов В.І. Міжнародний бізнес та стратегічні зміни: навчальний посібник. Київ: ВНЗ «Університет «КРОК», 2019. 215 с.

	6. Сазонець О.М. Управління міжнародним бізнесом: навч. посібник. Рівне: НУВГП, 2019. 338 с.				
Технічні вимоги для роботи на курсі	<p>Для роботи на курсі «Міжнародний менеджмент», вам необхідний регулярний доступ до комп'ютера (чи телефону) та інтернету.</p> <p>Для успішного вивчення та складання іспиту з навчального курсу, вам необхідно спочатку ознайомитись із дистанційною платформою (Moodle) та вивчити всі папки, на яких вже є або поетапно розміщені інформація або матеріали для вивчення курсу. Також потрібно буде завантажувати та створювати документи, переглядати відео або ж створювати його.</p> <p>Можливість використовувати дистанційні платформи можливо тільки з використанням корпоративної пошти.</p> <p>При неможливості зайти на курс, вам необхідно повідомити деканат або старосту або ж безпосередньо викладача курсу.</p>				
Процес навчання	<p>Процес вивчення курсу «Міжнародний менеджмент» містить і собі лекції та практичні заняття.</p> <p><u>Під час лекцій</u> будуть використовуватись такі методи навчання, як <i>лекція, лекція-бесіда, дискусія, обговорення проблемних питань, демонстрація, аналіз різних ситуацій відповідно до теми лекцій.</i></p> <p><u>Під час практичних занять</u> будуть використовуватись такі методи навчання, як <i>опитування, тестування, виконання індивідуальних та командних завдань, кейсів, підготовка доповідей та презентацій, виконання аналітично-розрахункових робіт, вирішених конкретних задач та ситуацій, мозковий штурм (мозкова атака, брейнстормінг).</i></p> <div style="text-align: center;">  </div>				
Ознаки дисципліни	Термін викладання	Семестр	Міжнародна дисциплінарна інтеграція	Курс рік (навчання)	Цикли: загальної підготовки/ професійної підготовки/ вільного вибору
	1 семестр	2 семестр	так	1 курс	Цикл професійної підготовки

<p>Політика оцінювання</p>	<p>У вас будуть різні способи продемонструвати свої знання і навички протягом семестру. Це включає в себе те, як відвідуєте заняття, як і що ви вносите в обговорення в класі, як виконуєте і чи вчасно виконуєте практичні завдання та тести, як виконуєте завдання з самостійної роботи, вміння презентувати свою доповідь. Додатково надається можливість виконання ІНДЗ, яке виконується індивідуально або невеликою групою у вигляді студентської наукової роботи.</p> <table border="1" data-bbox="451 477 1495 869"> <thead> <tr> <th>Діяльність протягом семестру</th> <th>Максимальна кількість балів протягом семестру</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Поточна робота (відвідування, усне опитування, вирішення розрахункових задач та завдань, ситуаційних вправ)</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>Доповіді з презентацією (2 шт.)</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>Практичні роботи (7 шт.)</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>Модульна контрольна робота (2 шт.)</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>ІНДЗ (допуск до іспиту)</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>Разом</td> <td>60</td> </tr> </tbody> </table>	Діяльність протягом семестру	Максимальна кількість балів протягом семестру	Поточна робота (відвідування, усне опитування, вирішення розрахункових задач та завдань, ситуаційних вправ)	20	Доповіді з презентацією (2 шт.)	10	Практичні роботи (7 шт.)	10	Модульна контрольна робота (2 шт.)	10	ІНДЗ (допуск до іспиту)	10	Разом	60				
Діяльність протягом семестру	Максимальна кількість балів протягом семестру																		
Поточна робота (відвідування, усне опитування, вирішення розрахункових задач та завдань, ситуаційних вправ)	20																		
Доповіді з презентацією (2 шт.)	10																		
Практичні роботи (7 шт.)	10																		
Модульна контрольна робота (2 шт.)	10																		
ІНДЗ (допуск до іспиту)	10																		
Разом	60																		
<p>Шкала оцінювання</p>	<p>Мінімальна кількість балів, яку повинен набрати здобувач освіти за поточну навчальну діяльність за семестр для допуску до підсумкового контролю – 36 балів. Оцінка за дисципліну визначається як сума підсумкового балу за поточну діяльність та балу за підсумковий контроль і виражається за багатобальною шкалою.</p> <p>Оцінка з дисципліни, яка завершується іспитом, визначається як сума балів за поточну навчальну діяльність (не менше 36), бали за індивідуальну самостійну роботу здобувача освіти (не більше 6) та балів за іспит (не менше 24).</p> <p>Загальний бал з дисципліни становить 100. Сумарна оцінка за вивчення дисципліни виставляється за національною та європейською шкалою.</p> <p>Підсумковий контроль у формі іспиту проводиться після завершення вивчення усіх тем дисципліни і складається здобувачами освіти у період залікової сесії.</p> <p>Загальна підсумкова оцінка в балах, за національною шкалою та за шкалою ЄКТС заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента.</p> <p>Шкала оцінювання: національна та ЄКТС</p> <table border="1" data-bbox="451 1727 1495 2038"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Сума балів за всі види навчальної діяльності</th> <th rowspan="2">Оцінка ЄКТС</th> <th colspan="2">Оцінка за національною шкалою</th> </tr> <tr> <th>для екзамену, курсового проекту (роботи), практики</th> <th>для заліку</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>90-100</td> <td>A</td> <td>відмінно</td> <td rowspan="4">Зараховано</td> </tr> <tr> <td>82-89</td> <td>B</td> <td rowspan="2">добре</td> </tr> <tr> <td>74-81</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>66-73</td> <td>D</td> <td>Задовільно</td> </tr> </tbody> </table>	Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС	Оцінка за національною шкалою		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку	90-100	A	відмінно	Зараховано	82-89	B	добре	74-81	C	66-73	D	Задовільно
Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС			Оцінка за національною шкалою															
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку																
90-100	A	відмінно	Зараховано																
82-89	B	добре																	
74-81	C																		
66-73	D	Задовільно																	

	60-65	E		
	30-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
	1-29	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

QR Code:



<p>Як дізнатись свою оцінку</p>	<p>Щоб перевірити свої оцінки за завдання та прочитати коментарі викладача, ви повинні перевірити відповідні вкладки дистанційних платформ навчання Moodle.</p> <p>Також отримати інформацію про отримані оцінки ви можете безпосередньо у викладача курсу через корпоративну пошту або ж за попереднім записом у дні надання консультацій (каб. 511).</p>
<p>Політика курсу</p>	<p>Для продуктивної навчально-пізнавальної діяльності студентів при вивченні дисципліни здійснюються актуальні лекції та семінари у вигляді презентацій, робота в групах, семінарів-дискусій.</p> <p>На заняттях та під час перебування в університеті студент повинен поважно ставитися до викладачів, співробітників та інших студентів, відвідувати заняття згідно з розкладом, приходити вчасно і не залишати аудиторії без дозволу викладача. Необхідно виконувати всі академічні завдання і роботи у визначені терміни.</p> <p>Викладач, у свою чергу повинен постійно підвищувати свій професійний рівень, педагогічну майстерність, загальну культуру, забезпечувати умови для засвоєння студентами навчальних програм на рівні обов'язкових вимог щодо змісту, рівня та обсягу освіти, сприяти всебічному професійному розвитку студентів. Обов'язково дотримуватися навчально-тематичного плану, не спізнюватися на заняття, не допускати жодних проявів корупції, дискримінації, булінгу, цькування та утиску прав здобувачів освіти.</p> <p>Студент, який з <i>поважних причин</i>, підтверджених документально, не підлягав поточному контролю має право пройти поточний контроль у двотижневий термін після повернення до навчання.</p>

Студент, що був відсутній на заняттях *без поважних причин*, не брав участі у заходах поточного контролю, не ліквідував академічну заборгованість, не допускається до підсумкового семестрового контролю знань з цієї дисципліни, а в день складання іспиту в екзаменаційній відомості науково-педагогічним працівником виставляється оцінка «недопущений». Повторне складання іспиту з дисципліни призначається за умови виконання всіх видів навчальної, самостійної (індивідуальної) роботи, передбачених робочою навчальною програмою дисципліни, і проводиться згідно із затвердженим директором графіком ліквідації.

QR Code:



Всі учасники освітнього процесу керуються принципами академічної доброчесності.

QR Code:



Виконання завдання з запізненням, виправлення оцінок, відпрацювання

Завдання мають бути надіслані через Moodle до термінів завершення, зазначених у розкладі курсу на нашому сайті. Більшість завдань мають бути виконані до 09:00 у день чергового заняття, щоб узгодити їх зі змістом курсу та діяльністю в групі. Найкращою практикою буде виконувати завдання якомога швидше після отримання, щоб у вас було достатньо часу для активної участі на заняттях.

Якщо вам потрібно більше часу для виконання завдання, доступні гнучкі терміни. Виконані завдання приймаються до повного заліку до останнього заняття з дисципліни за розкладом, після чого 40% частковий кредит на основі отриманої оцінки буде нараховано протягом тижня після останнього дня занять. Завдання, які взагалі не здавалися, отримують 0.

Якщо ви плануєте пропустити заняття більше ніж на один тиждень через хворобу або з інших причин, будь ласка, зв'яжіться з викладачем, щоб домовитися про альтернативні варіанти виконання завдань.

	<p>Пам'ятайте, що дедлайни працюють в обидві сторони, і їх дотримання гарантує, що викладачем буде наданий своєчасний зворотний зв'язок щодо ваших завдань, щоб переконатися, що ви не відстаєте від курсу.</p> <p>QR Code:</p> 
<p>Час відповіді викладача</p>	<p>Через корпоративну пошту, впродовж 24 годин.</p>
<p>Ефективна комунікація</p>	<p>Ефективна комунікація – це вулиця з двостороннім рухом!!! Тому основні рекомендації до ефективної комунікації – це корпоративна електронна пошта на пряму із викладачем курсу; це особиста комунікація із одногрупниками через соціальні мережі/корпоративні пошти/мобільні телефони; це комунікація безпосередньо на курсі дистанційних платформ Moodle; це очна зустріч із викладачем у дні консультацій.</p>
<p>Політика публікації та розповсюдження матеріалів курсу</p>	<p>Студенти не можуть розміщувати, публікувати, продавати або іншим чином публічно поширювати матеріали курсу без письмового дозволу викладача.</p> <p>Такі матеріали включають, але не обмежуються: конспекти лекцій, слайди лекцій, відео чи аудіозаписи, завдання, набори задач, іспити, роботи інших студентів і ключі відповідей.</p> <p>Студенти, які продають, розміщують, публікують або розповсюджують матеріали курсу без письмового дозволу з метою отримання відповідей чи іншим чином, можуть бути притягнуті до дисциплінарної відповідальності, аж до вимоги відмовитися від навчання. Крім того, студенти не можуть робити відео- чи аудіозаписи занять для власного використання без письмового дозволу викладача.</p>
<p>Очікуване навантаження та залученість студентів</p>	<p>На роботу в цьому курсі слід виділити окремі години для самостійного опрацювання деяких матеріалів лекцій відповідно до тематики курсу (приблизно 5-6 годин на тиждень).</p> <p>Якщо виникнуть обставини, що змушують вас витратити більше часу на якесь з завдань, проінформуйте викладача електронною поштою.</p> <p>Продовження терміну здачі можливо лише за умови, що викладач попередньо проінформований про те, що ви не зможете здати завдання вчасно. Очікується, що студенти мають резервний план на випадок несправності комп'ютера або перебоїв у роботі Інтернету.</p>

Служби підтримки	Електронний розклад Бібліотека Куратор Репозиторій Деканат	
Розклад курсу	Назва теми лекції	Практичні заняття
Тема 1. Сутність і характерні риси міжнародного менеджменту	1. Усне опитування 2. Розв'язання практичного/ситуаційного завдання, тести, написання обґрунтованих аналітичних висновків	Тема 2. Середовище міжнародного менеджменту
Тема 3. Стратегічне планування в міжнародних корпораціях	1. Усне опитування 2. Розв'язання практичного/ситуаційного завдання, тести, написання обґрунтованих аналітичних висновків	Тема 4. Прийняття рішень у міжнародних корпораціях
Тема 5. Організаційний розвиток міжнародних корпорацій	1. Усне опитування 2. Розв'язання практичного/ситуаційного завдання, тести, написання обґрунтованих аналітичних висновків	Тема 6. Управління людськими ресурсами в міжнародних корпораціях
Тема 7. Керування і комунікації в міжнародних корпораціях	1. Усне опитування 2. Розв'язання практичного/ситуаційного завдання, тести, написання обґрунтованих аналітичних висновків 3. Презентація доповідей	Тема 8. Контроль і звітність міжнародних корпорацій
Тема 9. Технологічна характеристика міжнародних корпорацій	1. Усне опитування 2. Розв'язання практичного/ситуаційного завдання, тести, написання обґрунтованих аналітичних висновків	Тема 10. Фінансовий менеджмент міжнародних корпорацій
Тема 10. Фінансовий менеджмент міжнародних корпорацій	1. Усне опитування 2. Розв'язання практичного/ситуаційного завдання, тести,	

		<i>написання обґрунтованих аналітичних висновків</i>
	Тема 11. Торговельні операції міжнародних корпорацій	3. <i>Усне опитування</i> 4. <i>Розв'язання практичного/ ситуаційного завдання, тести, написання обґрунтованих аналітичних висновків</i>
	Тема 12. Інвестиційні операції міжнародних корпорацій	1. <i>Усне опитування</i> 2. <i>Розв'язання практичного/ ситуаційного завдання, тести, написання обґрунтованих аналітичних висновків</i>
	Тема 13. Етика і соціальна відповідальність міжнародних корпорацій	1. <i>Усне опитування</i> 2. <i>Розв'язання практичного/ ситуаційного завдання, тести, написання обґрунтованих аналітичних висновків</i> 3. <i>Презентація доповідей</i>
	Тема 14. Становлення глобального менеджменту	1. <i>Усне опитування</i> 2. <i>Розв'язання практичного/ ситуаційного завдання, тести, написання обґрунтованих аналітичних висновків</i> 3. <i>Контрольна робота</i>
Поради з успішного навчання на курсі	<p>Якщо Ви бажаєте успішно засвоїти цей предмет, необхідно бути:</p> <ul style="list-style-type: none"> - наполегливим, уважним і допитливим; - креативним і життєрадісним, відкритим для спілкування та дискусій; - готовим отримувати інформацію і знання з предмету не лише на лекціях, а й у позааудиторний час. <p>До зустрічі!</p>	