

SYLLABUS

INTERNATIONAL EUROPEAN
UNIVERSITY



EUROPEAN SCHOOL
OF BUSINESS

Антикризова діяльність
ОП «Менеджмент і бізнес-адміністрування,
ОП Маркетинг та рекламний бізнес»

2024

SYLLABUS

Назва курсу та освітньої програми	Антикризова діяльність ОП «Менеджмент і бізнес-адміністрування», ОП «Маркетинг та рекламний бізнес»
Опис курсу	Дисципліна є теоретичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в області менеджменту. Вона визначає менеджмент, який повинен передбачати, своєчасно розпізнавати і успішно вирішувати всі проблеми розвитку фірми. Антикризове управління – це тип управління, зорієнтований на досягнення таких цілей: а) запобігання (пом'якшення) впливу на підприємство руйнівних кризових явищ; б) створення та підтримки діяльності підприємства в режимі виживання в тих випадках, коли криза все ж таки виникла; в) стабілізації та виведення підприємства з кризи за допомогою програм фінансового оздоровлення, реструктуризації, підвищення конкурентоспроможності тощо або, коли нормалізація діяльності підприємства неможлива, – санації за рішенням суду (як визначення та збереження хоча б окремих «здорових» частин підприємства), ліквідації підприємства з найменшими втратами.
Передумови вивчення	Передумовою вивчення навчальної дисципліни «Антикризова діяльність» є методологічні та теоретико-методичні основи управління діяльністю суб'єктів господарювання в кризових ситуаціях. Навчальна дисципліна базується на знаннях таких дисциплін, як «Стратегічний менеджмент», «Управління в умовах трансформацій і змін», «Міжнародний менеджмент».
Обсяг кредитів/годин	4 кредити ЄКТС / 120 академічних годин
Формат навчання	Змішане навчання
Розташування класної кімнати	https://dist.ieu.edu.ua/course/view.php?id=780
ПІБ викладача	Ваніна Наталія Миколаївна , к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту, фінансів та бізнес-адміністрування
Кафедра	кафедра менеджменту, фінансів та бізнес-адміністрування: 

Місцезнаходження офісу	м. Київ, пр-т Академіка Глушкова, 42 В, каб. 511
Консультавання	Щовівторка з 14:00 до 15:30 з попереднім записом через корпоративну пошту
E-mail викладача	nataliiavanina@ie.u.edu.ua
Цілі курсу	Цілями викладання навчальної дисципліни «Антикризова діяльність» є визначення сутності, місця, ролі, основних видів кризових явищ та стадій розвитку кризи підприємства, розкриття методичних підходів до розробки «правил ефективної поведінки» за умов кризового стану, а також аналіз окремих шляхів запобігання та подолання кризи в зарубіжних і вітчизняних організаціях, що успішно функціонують у різних умовах.
Роль навчальної дисципліни у досягненні програмних результатів	Програмні результати не передбачені при вивченні вибіркової компоненти.
Результати навчання	<ul style="list-style-type: none"> - знати характер кризових явищ в економіці; економічний механізм виникнення кризового стану на підприємстві; методику вибору стратегії розвитку підприємства з урахуванням потенційних кризових явищ; - визначати основні умови готовності підприємства, його менеджерів і персоналу до подолання кризових явищ; сучасні методи та підходи до управління у кризових умовах; методику діагностики кризових ситуацій на підприємстві; особливості прийняття рішень в організаціях при кризовій ситуації. - обирати оптимальну стратегію розвитку підприємства в кризовій ситуації; - обґрунтувати застосування певної організаційної побудови компанії в кризовому стані; - здійснювати експрес-діагностику стану корпорації з метою виявлення потенційних (прихованих) кризових ситуацій та явищ; - складати прогноз розвитку кризових ситуацій на основі експрес-аналізу; - визначати основні напрями подолання кризових явищ на підприємстві.
Зміст курсу	<p>Тема 1. Теоретичні основи управління підприємством у кризовому стані.</p> <p>Тема 2. Діагностика рівня кризового стану підприємства.</p> <p>Тема 3. Управління ризикозахищеністю підприємства.</p> <p>Тема 4. Конкурентоздатність підприємства як основа його ризикозахищеності.</p>

	<p>Тема 5. Проведення організаційних змін як засіб запобігання і подолання криз.</p> <p>Тема 6. Стыль управління та лідерство у подоланні криз</p> <p>Тема 7. Формування портфеля заходів санації підприємства.</p> <p>Тема 8. Стратегія маркетингу як філософія виживання на ринку</p> <p>Тема 9. Організація системи контролінгу підприємства для запобігання кризовим явищам</p> <p>Тема 10. Інвестиції та інновації в антикризовому менеджменті.</p>
<p>Книги та матеріали</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Антикризовий менеджмент [Електронний ресурс] : практичні завдання і методичні рекомендації до їхнього виконання для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» освітньої програми «Бізнес-адміністрування» першого (бакалаврського) рівня / уклад. Г. С. Черноіванова, С. К. Василик, О. В. Нечипорук. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2023. – 63 с. 2. Войтко, С. В. Лідерство та антикризовий менеджмент [Електронний ресурс] : підручник / С. В. Войтко, А. А. Мельниченко ; КПІ ім. Ігоря Сікорського. – Електронні текстові дані (1 файл: 2,8 Мбайт). – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. – 195 с. 3. Кібік О., Котлубай В., Корнілова О., Добровольська В., Калмикова Н. Стратегічний менеджмент. Антикризове управління : практикум [Електронне видання] / О. Кібік, В. Котлубай, О. Корнілова, В. Добровольська, Н. Калмикова ; Нац. ун-т «Одеська юрид. академія». – Одеса : Фенікс, 2024. – 106 с. – Режим доступу: https://hdl.handle.net/11300/28717. 4. Пояркова Т. К. Антикризовий менеджмент в політиці: навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. / Т. К. Пояркова. Київ: Вид-во «Центр учбової літератури», 2024. 132 с. 5. Скібіцька Л.І., Антикризовий менеджмент: навч. посібник / Л.І. Скібіцька, В.В. Матвєєв, В.І. Щелкунов, С.М. Подреза. К.: Центр учбової літератури, 2020. 580 с. 6. Сурніна-Далекорей О. Антикризовий менеджмент: навчально-методичні рекомендації (для студентів спеціальності – 281 Публічне управління та адміністрування) / Ольга Сурніна-Далекорей; Навчально-методична серія «КАФЕДРА»; [Ужгород. нац. ун-т; Ф-т сусп. наук; Каф. політології і держ. управління]. Ужгород, 2020. 32 с. 7. Черниш І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління» для докторів філософії спеціальності 073 «Менеджмент» /І.В.Черниш, А.О.Глебова. – Полтава: Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», НУПП,2020. -90с.

Технічні вимоги для роботи на курсі	<p>Для роботи на курсі «Антикризова діяльність» вам необхідний регулярний доступ до комп'ютера (чи телефону) та інтернету.</p> <p>Для успішного вивчення та складання іспиту з навчального курсу, вам необхідно спочатку ознайомитись із дистанційною платформою (Moodle) та вивчити всі папки, на яких вже є або поетапно розміщені інформація або матеріали для вивчення курсу. Також потрібно буде завантажувати та створювати документи, переглядати відео або ж створювати його.</p> <p>Можливість використовувати дистанційні платформи можливо тільки з використанням корпоративної пошти.</p> <p>При неможливості зайти на курс, вам необхідно повідомити деканат або старосту або ж безпосередньо викладача курсу.</p>				
Процес навчання	<p>Процес вивчення курсу «Антикризова діяльність» містить і собі лекції та практичні заняття.</p> <p><u>Під час лекцій</u> будуть використовуватись такі методи навчання, як <i>лекція, лекція-бесіда, дискусія, обговорення проблемних питань, демонстрація, аналіз різних ситуацій відповідно до теми лекцій.</i></p> <p><u>Під час практичних занять</u> будуть використовуватись такі методи навчання, як <i>опитування, тестування, виконання індивідуальних та командних завдань, кейсів, підготовка доповідей та презентацій, виконання аналітично-розрахункових робіт, вирішених конкретних задач та ситуацій, мозковий штурм (мозкова атака, брейнстормінг).</i></p> <div data-bbox="868 1137 1134 1406" style="text-align: center;">  </div>				
Ознаки дисципліни	Термін викладання	Семестр	Міжнародна дисциплінарна інтеграція	Курс рік (навчання)	Цикли: загальної підготовки/ професійної підготовки/ вільного вибору
	1 семестр	2 семестр	так	1 курс	Цикл вільного вибору

<p>Політика оцінювання</p>	<p>У вас будуть різні способи продемонструвати свої знання і навички протягом семестру. Це включає в себе те, як відвідуєте заняття, як і що ви вносите в обговорення в класі, як виконуєте і чи вчасно виконуєте практичні завдання та тести, як виконуєте завдання з самостійної роботи, вміння презентувати свою доповідь. Додатково надається можливість виконання ІНДЗ, яке виконується індивідуально або невеликою групою у вигляді студентської наукової роботи.</p> <table border="1" data-bbox="451 477 1487 869"> <thead> <tr> <th>Діяльність протягом семестру</th> <th>Максимальна кількість балів протягом семестру</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Поточна робота (відвідування, усне опитування, вирішення розрахункових задач та завдань, ситуаційних вправ)</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>Доповіді з презентацією (3 шт.)</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>Тести (4 шт.)</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>Модульна контрольна робота (2 шт.)</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>ІНДЗ (допуск до іспиту)</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>Разом</td> <td>60</td> </tr> </tbody> </table>	Діяльність протягом семестру	Максимальна кількість балів протягом семестру	Поточна робота (відвідування, усне опитування, вирішення розрахункових задач та завдань, ситуаційних вправ)	15	Доповіді з презентацією (3 шт.)	10	Тести (4 шт.)	10	Модульна контрольна робота (2 шт.)	15	ІНДЗ (допуск до іспиту)	10	Разом	60				
Діяльність протягом семестру	Максимальна кількість балів протягом семестру																		
Поточна робота (відвідування, усне опитування, вирішення розрахункових задач та завдань, ситуаційних вправ)	15																		
Доповіді з презентацією (3 шт.)	10																		
Тести (4 шт.)	10																		
Модульна контрольна робота (2 шт.)	15																		
ІНДЗ (допуск до іспиту)	10																		
Разом	60																		
<p>Шкала оцінювання</p>	<p>Мінімальна кількість балів, яку повинен набрати здобувач освіти за поточну навчальну діяльність за семестр для допуску до підсумкового контролю – 36 балів. Оцінка за дисципліну визначається як сума підсумкового балу за поточну діяльність та балу за підсумковий контроль і виражається за багатобальною шкалою.</p> <p>Оцінка з дисципліни, яка завершується іспитом, визначається як сума балів за поточну навчальну діяльність (не менше 36), бали за індивідуальну самостійну роботу здобувача освіти (не більше 6) та балів за іспит (не менше 24).</p> <p>Загальний бал з дисципліни становить 100. Сумарна оцінка за вивчення дисципліни виставляється за національною та європейською шкалою.</p> <p>Підсумковий контроль у формі іспиту проводиться після завершення вивчення усіх тем дисципліни і складається здобувачами освіти у період залікової сесії.</p> <p>Загальна підсумкова оцінка в балах, за національною шкалою та за шкалою ЄКТС заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента.</p> <p>Шкала оцінювання: національна та ЄКТС</p> <table border="1" data-bbox="451 1731 1487 2038"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Сума балів за всі види навчальної діяльності</th> <th rowspan="2">Оцінка ЄКТС</th> <th colspan="2">Оцінка за національною шкалою</th> </tr> <tr> <th>для екзамену, курсового проекту (роботи), практики</th> <th>для заліку</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>90-100</td> <td>A</td> <td>відмінно</td> <td rowspan="4">Зараховано</td> </tr> <tr> <td>82-89</td> <td>B</td> <td rowspan="2">добре</td> </tr> <tr> <td>74-81</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>66-73</td> <td>D</td> <td>Задовільно</td> </tr> </tbody> </table>	Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС	Оцінка за національною шкалою		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку	90-100	A	відмінно	Зараховано	82-89	B	добре	74-81	C	66-73	D	Задовільно
Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС			Оцінка за національною шкалою															
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку																
90-100	A	відмінно	Зараховано																
82-89	B	добре																	
74-81	C																		
66-73	D	Задовільно																	

	60-65	E		
	30-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
	1-29	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни
	QR Code: 			
Як дізнатись свою оцінку	<p>Щоб перевірити свої оцінки за завдання та прочитати коментарі викладача, ви повинні перевірити відповідні вкладки дистанційних платформ навчання Moodle.</p> <p>Також отримати інформацію про отримані оцінки ви можете безпосередньо у викладача курсу через корпоративну пошту або ж за попереднім записом у дні надання консультацій (каб. 511).</p>			
Політика курсу	<p>Для продуктивної навчально-пізнавальної діяльності студентів при вивченні дисципліни здійснюються актуальні лекції та семінари у вигляді презентацій, робота в групах, семінарів-дискусій.</p> <p>На заняттях та під час перебування в університеті студент повинен поважно ставитися до викладачів, співробітників та інших студентів, відвідувати заняття згідно з розкладом, приходити вчасно і не залишати аудиторії без дозволу викладача. Необхідно виконувати всі академічні завдання і роботи у визначені терміни.</p> <p>Викладач, у свою чергу повинен постійно підвищувати свій професійний рівень, педагогічну майстерність, загальну культуру, забезпечувати умови для засвоєння студентами навчальних програм на рівні обов'язкових вимог щодо змісту, рівня та обсягу освіти, сприяти всебічному професійному розвитку студентів. Обов'язково дотримуватися навчально-тематичного плану, не спізнюватися на заняття, не допускати жодних проявів корупції, дискримінації, булінгу, цькування та утиску прав здобувачів освіти.</p> <p>Студент, який з поважних причин, підтверджених документально, не підлягав поточному контролю має право пройти поточний контроль у двотижневий термін після повернення до навчання.</p>			

Студент, що був відсутній на заняттях *без поважних причин*, не брав участі у заходах поточного контролю, не ліквідував академічну заборгованість, не допускається до підсумкового семестрового контролю знань з цієї дисципліни, а в день складання іспиту в екзаменаційній відомості науково-педагогічним працівником виставляється оцінка «недопущений». Повторне складання іспиту з дисципліни призначається за умови виконання всіх видів навчальної, самостійної (індивідуальної) роботи, передбачених робочою навчальною програмою дисципліни, і проводиться згідно із затвердженим директором графіком ліквідації.

QR Code:



Всі учасники освітнього процесу керуються принципами академічної доброчесності.

QR Code:



Виконання завдання з запізненням, виправлення оцінок, відпрацювання

Завдання мають бути надіслані через Moodle до термінів завершення, зазначених у розкладі курсу на нашому сайті. Більшість завдань мають бути виконані до 09:00 у день чергового заняття, щоб узгодити їх зі змістом курсу та діяльністю в групі. Найкращою практикою буде виконувати завдання якомога швидше після отримання, щоб у вас було достатньо часу для активної участі на заняттях.

Якщо вам потрібно більше часу для виконання завдання, доступні гнучкі терміни. Виконані завдання приймаються до повного заліку до останнього заняття з дисципліни за розкладом, після чого 40% частковий кредит на основі отриманої оцінки буде нараховано протягом тижня після останнього дня занять. Завдання, які взагалі не здавалися, отримують 0.

Якщо ви плануєте пропустити заняття більше ніж на один тиждень через хворобу або з інших причин, будь ласка, зв'яжіться

	<p>з викладачем, щоб домовитися про альтернативні варіанти виконання завдань.</p> <p>Пам'ятайте, що дедлайни працюють в обидві сторони, і їх дотримання гарантує, що викладачем буде наданий своєчасний зворотний зв'язок щодо ваших завдань, щоб переконатися, що ви не відстаєте від курсу.</p> <p>QR Code:</p> 
<p>Час відповіді викладача</p>	<p>Через корпоративну пошту, впродовж 24 годин.</p>
<p>Ефективна комунікація</p>	<p>Ефективна комунікація – це вулиця з двостороннім рухом!!!</p> <p>Тому основні рекомендації до ефективної комунікації – це корпоративна електронна пошта на пряму із викладачем курсу; це особиста комунікація із одногрупниками через соціальні мережі/корпоративні пошти/мобільні телефони; це комунікація безпосередньо на курсі дистанційних платформ Moodle; це очна зустріч із викладачем у дні консультацій.</p>
<p>Політика публікації та розповсюдження матеріалів курсу</p>	<p>Студенти не можуть розміщувати, публікувати, продавати або іншим чином публічно поширювати матеріали курсу без письмового дозволу викладача.</p> <p>Такі матеріали включають, але не обмежуються: конспекти лекцій, слайди лекцій, відео чи аудіозаписи, завдання, набори задач, іспити, роботи інших студентів і ключі відповідей.</p> <p>Студенти, які продають, розміщують, публікують або розповсюджують матеріали курсу без письмового дозволу з метою отримання відповідей чи іншим чином, можуть бути притягнуті до дисциплінарної відповідальності, аж до вимоги відмовитися від навчання. Крім того, студенти не можуть робити відео- чи аудіозаписи занять для власного використання без письмового дозволу викладача.</p>
<p>Очікуване навантаження та залученість студентів</p>	<p>На роботу в цьому курсі слід виділити окремі години для самостійного опрацювання деяких матеріалів лекцій відповідно до тематики курсу (приблизно 5-6 годин на тиждень).</p> <p>Якщо виникнуть обставини, що змушують вас витратити більше часу на яесь з завдань, проінформуйте викладача електронною поштою.</p> <p>Продовження терміну здачі можливо лише за умови, що викладач попередньо проінформований про те, що ви не зможете здати завдання вчасно. Очікується, що студенти мають резервний план</p>

	на випадок несправності комп'ютера або перебоїв у роботі Інтернету.	
Служби підтримки	Електронний розклад Бібліотека Куратор Репозиторій Деканат	
Розклад курсу	Назва теми лекції	Практичні заняття
	Тема 1. Теоретичні основи управління підприємством у кризовому стані.	1. <i>Усне опитування</i> 2. <i>Розв'язання практичного/ ситуаційного завдання, тести, написання обґрунтованих аналітичних висновків</i>
	Тема 2. Діагностика рівня кризового стану підприємства.	1. <i>Усне опитування</i> 2. <i>Розв'язання практичного// ситуаційного завдання, тести, написання обґрунтованих аналітичних висновків</i>
	Тема 3. Управління ризикозахищеністю підприємства.	1. <i>Усне опитування</i> 2. <i>Розв'язання практичного/ ситуаційного завдання, тести, написання обґрунтованих аналітичних висновків</i>
	Тема 4. Конкурентоздатність підприємства як основа його ризикозахищеності.	1. <i>Усне опитування</i> 2. <i>Розв'язання практичного/ ситуаційного завдання, тести, написання обґрунтованих аналітичних висновків</i>
	Тема 5. Проведення організаційних змін як засіб запобігання і подолання криз.	1. <i>Усне опитування</i> 2. <i>Розв'язання практичного/ ситуаційного завдання, тести, написання обґрунтованих аналітичних висновків</i> <i>Контрольна робота</i>
	Тема 6. Стиль управління та лідерство у подоланні криз	1. <i>Усне опитування</i> 2. <i>Розв'язання практичного/ ситуаційного завдання, тести, написання обґрунтованих аналітичних висновків</i>
	Тема 7. Формування портфеля заходів санації підприємства.	1. <i>Усне опитування</i> 2. <i>Розв'язання практичного/ ситуаційного завдання, тести, написання обґрунтованих аналітичних висновків</i> 3. <i>Презентація доповідей</i>
	Тема 8. Стратегія маркетингу як філософія виживання на ринку	1. <i>Усне опитування</i> 2. <i>Розв'язання практичного/ ситуаційного завдання, тести,</i>

		<i>написання обґрунтованих аналітичних висновків</i>
	Тема 9. Організація системи контролінгу підприємства для запобігання кризовим явищам	1. <i>Усне опитування</i> 2. <i>Розв'язання практичного/ ситуаційного завдання, тести, написання обґрунтованих аналітичних висновків</i>
	Тема 10. Інвестиції та інновації в антикризовому менеджменті.	3. <i>Усне опитування</i> 4. <i>Розв'язання практичного/ ситуаційного завдання, тести, написання обґрунтованих аналітичних висновків</i> <i>Контрольна робота</i>
Поради з успішного навчання на курсі	<p>Якщо Ви бажаєте успішно засвоїти цей предмет, необхідно бути:</p> <ul style="list-style-type: none"> - наполегливим, уважним і допитливим; - креативним і життєрадісним, відкритим для спілкування та дискусій; - готовим отримувати інформацію і знання з предмету не лише на лекціях, а й у позааудиторний час. <p>До зустрічі!</p>	